

Какие чувства испытывал тогда, зимой восемьдесят пятого года, Иван Петрович Кузнецов, когда районное партийное руководство узрело в нем достойную кандидатуру на пост председателя колхоза "Знамя Октября", сказать трудно. Скорее всего, был тронут оказанным вниманием, что его, главного зоотехника колхоза имени Чапаева, намерены поставить у руля одного из крепких хозяйств района, с другой стороны, несколько тревожил: доверие начальства надо оправдывать, впрочем, как и доверие коллектива, если займет председательское кресло.

Выборы прошли благополучно, и вот за плечами руководителя 12 лет работы в условиях жесткого реформирования сельского хозяйства. Он и ему подобные сполна познали, что это за процесс "обновления", когда сельскохозяйственная продукция начисто обесценилась, а цены на технику, удобрения, гербициды и энергоносители, наоборот, взмыли на недостижимую высоту. Словом, образовался тот самый пресловутый диспаритет цен, ставший камнем преткновения в развитии сельскохозяйственного производства, а заодно и причиной углубления кризиса социальной инфраструктуры современной деревни.

И света в конце тоннеля пока не видно, вопреки неоднократным пророчествам реформаторов. Не срабатывает разбалансированный механизм АПК, и, кто знает, скоро ли найдется добрый настройщик. И именно в такой неразберихе время ведет естественный отбор, отдавая предпочтение всему более жизнеспособному. Руководящих кадров, к примеру. Много их сменилось в районе за последние годы. Считай, по два-три руководителя в среднем на хозяйство. Кому-то коллектив выразил недоверие, кто-то добровольно выложил ключи от своего кабинета и сменил прописку. А Кузнецов, как видим, утвердился в Бурановке.

Спроси в селе, чего он стоит, непременно услышишь положительные отзывы. Весьма лаконично выразился по этому поводу главный агроном хозяйства: "Сильный хозяйственник, сильный экономист". Другие из числа рядовых тружеников, пенсионеров высказывают свои мнения по-

своему, но смысл их, в общем-то, одинаков: главная заслуга директора в том, что он уберек хозяйство от развала, сохранил коллектив, зарплату платит вовремя.

Простые и понятные слова. Мне часто приходилось бывать в Бурановке и всякий раз быть свидетелем чего-то нового: то, глядишь, улицу подключают к центральному отоплению, то новый объект социальной сферы вырос (не без личной причастности тогдашнего депутата Кузнецова), то реконструировали коровник, где взамен деревянных отливали черным глянцем более долговечные (потому и более дешевые) эмульбитные полы; то резервный профилакторий для телят отстроен или родильное отделение. Всего не перечислишь.

но дышало на ладан. Весомые доходы в казну приносит продукция молочно-товарной фермы. Кстати, по продуктивности дойного стада она одна из лучших в районе.

Но главный удельный вес в торговле представляет зерно. Вспомните, насколько острой была семенная проблема весной нынешнего года. И не только в масштабах района, но и края. А в Бурановке полон закром добротных семян. Вот и пустились сюда "ходоки" с просьбой "выручайте" из целого ряда районов Алтайского края. В общей сложности из 30 хозяйств. Все страждущие уехали с семенами, да не все до сего времени рассчитались за товар.

Много было семян продано, 1200 тонн, а цена приличная: 1,3-1,5 миллиона руб-

клонет. И людям никаких хлопот.

А еще в процессе разговора вырисовывались походя, так сказать, новые штрихи к портрету Кузнецова.

Приведу несколько цитат.  
- Только у нас на паи выдается все бесплатно. А пайщики - это еще учителя, медики, клубные работники, наши пенсионеры.

- Третий села топится от центрального отопления, собирается Иван Петрович подключить еще часть домов.

- Об урожае заботится, о сортосмене зерновых. Закупали в "Комсомольском" элитные семена пшеницы "алтайский простор". В планах - постепенно перейти на новые сорта.

- Иван Петрович, наверное, лет шесть без отпуска. Крутится, как заводной. Вся жизнь у него на колесах.

- И зарплата выплачивается ежемесячно. Июльскую получили. Да что там получили, давно израсходовали.

Ну а какого же мнения о Кузнецове пенсионеры? Тем терять нечего, душой кривить не станут.

Первый мой собеседник - председатель совета пенсионеров Иван Ефимович Слугин. Сначала на его лице я уловил недоумение, дескать, кто такой и зачем пожаловал, но стоило раскрыть карты, оживился старик.

- Ну что Вам сказать о Кузнецове. Толковый. Не жадный. Вот у Уколо-

ва беда приключилась - хозпостройки сгорели и другое, так ему Иван Петрович бригадную баню вырешил. Она все равно не использовалась, а погорельцу - находка. И другим пенсионерам на Кузнецова грех жаловаться. Помогает чем может. Корма - так к дому подвозятся. Иван Петрович - голова. Что будет, если уйдет на пенсию? Замены ему у нас я не вижу.

Наведаясь я и к самому погорельцу. Николай Дмитриевич Уколов тесал топором бревно возле сруба. Не та самая баня, справился я на всякий случай. Та самая, дареная, оказывается.

Николай Дмитриевич, похоже, пережил свое горе, и, чтобы не сыпать соль на рану, я заговорил о Кузнецове. Новый мой собеседник, поведал, собственно, то же самое, что и его предшественник. В другой интерпретации, разумеется. Однако и "довесок" к сказанному был весьма солидным.

- Мне довелось повидать на своем веку всяких руководителей, но таких энергичных, как Иван Петрович, - раз-два и обчелся. Чем-то он мне напоминает Вилли Александровича Соколенко, директора совхоза "Санниковский". Такой же неутомимый. Приехал как-то из дальней командировки усталый, зашел ко мне в кабинет и говорит: "Позволь, Николай, прикорнуть за твоим столом, хоть на десяток минут..." Наклонился над столом и уснул, а через десять минут вновь включился в свои хозяйские хлопоты.

В день моей поездки в "Знамя Октября" нечто подобное я узнал о Кузнецове. Ночью вернулся из дальней командировки, побывав в Горном Алтае, в Новокузнецке, вернулся, в семь утра провел планерку в своем кабинете, а через час-полтора махнул в Барнаул с главными специалистами - неотложные дела. Оставшийся в хозяйстве главный агроном, поглядывая на часы, терпеливо ждал возвращения своего шефа. Оказывается, в конце дня Иван Петрович намеревался съездить под Боровлянку Ребрихинского района: подошла ли там пшеница для уборки на арендованной площади.

Я уверен, что такая поездка состоялась.

15 августа заслуженному работнику сельского хозяйства Российской Федерации Ивану Петровичу Кузнецову исполнится 60 лет. В канун юбилейной даты в редакцию поступила просьба от членов товарищества "Знамя Октября" замолвить доброе слово об их руководителе, поздравить его с юбилеем от имени трудового коллектива и высказать пожелание не оставлять свой пост.

С юбилеем Вас, Иван Петрович! Пусть и впредь не иссякает в Вас энергия помыслов и дел, обеспечивающая хозяйству устойчивость, а людям - благополучие!

На снимке: И.П.Кузнецов.

# ТОЧКА ОПОРЫ

О черк

В. КОСАРЕЦКИЙ



Помнится, с каким рвением он шел к цели, чтобы обзавестись мельницей. Нет, не примитивной и малопродуктивной, от которой пользы как от козы молока, а мощной, сработанной, что называется, по последнему слову науки и техники.

Задумано - сделано. Кажется, недавно это было, а уже на импортной мельнице валцы успели подноситься, пришлось их подновлять нынешним летом. Машиной для зашивки мешков нынче обзавелись, вовсе стало как на государственном предприятии.

Для чего замыслил Кузнецов мельницу? А для того, чтобы не за бесценок продавать свое зерно, дающееся земледельцам кровью и потом, а "понаваристее". Бурановская мука, благодаря ее высокому качеству, пользуется спросом потребителей. Сбывают ее даже в соседние регионы. Если не за деньги, то в обмен на какой-то товар.

Мельница исправно подпитывает кассу ТОО наличкой. Едут в Бурановку, чтобы размолот зерно, не только из окрестных сел, но и из соседних районов, даже из Новосибирской области.

Словом, овчинка стоила выделки. Где-то о живых деньгах только мечтают, а знаменцам за наличный расчет иной раз даже дорогостоящую технику удается приобрести...

Дробилка при мельнице тоже не бездействует, ибо живность на сельских подворьях, считай, у каждого. Выходит, тоже на кассу работает...

Кузнецов полумер не признает: переработка так переработка! На всю катушку, как говорится. Но для нее нужно зерно, много зерна, чтобы мука сыпалась из мельничного рукава, как из рога изобилия. Вот тогда проще решать финансовые проблемы. И руководитель идет на расширение зернового клина. Весной нынешнего года договор на аренду пустующих земель заключил с руководством колхоза имени XXII партсъезда, что в Ребрихинском районе. Сроком на три года. 934 гектара пашни прибавилось. Всю пшеницей засеял. Правда, окультурить бросовые поля стоило больших трудов. Для разделки сорняков пришлось пускать в ход даже тяжелые бороны.

Все, что было задумано, сделано. Сейчас здесь поспели хлеба для уборки. К сожалению, не те, чтобы глаз радовали и душу согревали. Но то уже не его вина, Кузнецова, вина жесточайшей засухи - ни одного доброго дождя за вегетационный период! А ведь основа урожая была добротной: и классные семена, и стартовая доза минеральных удобрений, и бой сорнякам был дан позже.

Словом, надежды хлеборобов не оправдались. Одно успокаивает: не повезло сегодня - повезет завтра. Впрочем, и 8 центнеров с гектара - тоже урожай...

Сегодня все чаще приходится слышать выражение "вживаться в рынок", и Кузнецов вживается. Всеми способами, вплоть до коммерческого, уже не нового. Товарищество располагает тремя собственными магазинами. Один из них расположен в Бурановке, другой - на Шапкином Логу, третий - в Рогозихе. С учетом того, что зарплата в хозяйстве выплачивается регулярно, товары на прилавках особо не залеживаются. И они, магазины, заметно подкрепляют кассу денежной наличкой. В июле, к примеру, поступило 50 миллионов рублей чистых денег.

Есть в хозяйстве и своя звероферма, где содержатся пушные звери, а мех сегодня ценится очень дорого...

Однако не будь развитого основного производства, хозяйство бы давным-дав-

лей за тонну. Вот где сработала с максимальной отдачей кузнецовская дальновидность (дорога ложка к обеду), кузнецовский расчет. Не в этом ли и главный секрет успешной работы хозяйства, возглавляемого Кузнецовым, главная его точка опоры?

Хлеб - всему голова, считает он. И верно. Появились деньги - хорошо! Но завтра их может не быть, если не будешь думать наперед о технической вооруженности земледельцев. И директор товарищества принимает нужное решение. Только за первое полугодие нынешнего года закуплен канадский посевной комплекс, выполняющий одновременно (за один проход) несколько технологических операций. Стоимость его 377 миллионов рублей!

Приобретен компактор для предпосевной обработки почвы, за который пришлось выложить 291 миллион. Достоянием хозяйства стал новый автомобиль КамАЗ. Таким образом, семейство большегрузов возросло до шести единиц. Подскажите мне адрес сельхозпредприятия, где можно увидеть такое.

Закуплены 4 опрыскивателя стоимостью 15,5 миллиона рублей, а также трактор Т-4.

В общей сложности на все перечисленное израсходовано 1 миллиард 27 миллионов рублей.

Несколько раньше приобретены (но уже на другие средства) 2 трактора Т-4, "Беларусь", немецкая косилка-плющилка Е-303.

Оснащается хозяйство и новейшей зерноуборочной техникой как отечественного, так и иностранного производства. В третью по счету уборочную страду включаются два американских комбайна "Кейс", два наших "Дон-1500".

Энерговооруженность - зеркало финансовой состоятельности хозяйства, зеркало деловых качеств руководителя и его приводных ремней. Чего стоит только один главный инженер Александр Гоппе...

Прокручиваешь все в уме, и на память вновь приходят слова главного агронома: "Кузнецов - сильный экономист". На чем базировалось такое умозаключение? Чтобы не гадать, решил поговорить с людьми. И вот что услышал в бухгалтерии, как бы мимоходом, что ли.

- Иван Петрович думает в Ленинград КамАЗы отправлять за "Кировцами". Два новых трактора решили приобрести.

- А разве здесь купить "Кировец" - проблема? - удивился я.

Заулыбались мои собеседники, дескать, никакой проблемы, но директор прикинул, что закупка у производителя вместе с самовывозом обойдется дешевле. Никаких "накруток".

Тут же разговор переключился на уголь. Случайно, думаете? Нет. Где-то в селах с содроганием в сердце ожидают суровую сибирскую зиму, а бурановцы спокойны. Твердого топлива припасено столько, что и соседям перепадает. Причем продает его хозяйство населению по умеренной цене вместе с доставкой на дом на своем же транспорте. Не ушербно ли? Да нет, говорят, шеф на проигрышный вариант не